

Jean-Paul Calès, président de Cap Ingelec

Président de Cap Ingelec, à Saint-Jean-d'Ilhac (33), Jean-Paul Calès était l'invité du Petit Déjeuner interactif d'Objectif Aquitaine, organisé dans les salons de l'hôtel Mercure de la Cité mondiale, à Bordeaux, en partenariat avec la Caisse d'épargne Aquitaine Poitou-Charentes



Jean-Paul Calès

« Le frein, c'est l'embauche »

Son parcours : Agé de 48 ans, marié et père de trois enfants, passionné par le rugby, la musique - il est saxophoniste de jazz - et l'astronomie, Jean-Paul Calès a fait les Arts et Métiers à Bordeaux avant de commencer à Paris dans l'électricité, puis de redescendre travailler dans son Sud-Ouest natal. *"Mais j'ai senti rapidement que les besoins évoluaient chez mes clients."* Il teste son projet en profession libérale en 1990, la société Cap Ingelec est créée en 1992. Elle réalise alors 120.000 euros de chiffre d'affaires.

Cap Ingelec : *"C'est une société d'ingénierie : donner du service à des clients industriels, grands groupes, administrations, dans l'électricité et le génie climatique. Nous sommes maîtres d'œuvre. On fait évoluer nos métiers vers le clés en main : fournisseurs et sous-traitants sont sous notre responsabilité financière, soit un seul interlocuteur pour le client."*

"On fait appel à des architectes avec qui on a l'habitude de travailler, c'est-à-dire des architectes qui comprennent les ingénieurs : on implante les machines, le process, et on fait les bâtiments autour."

Quatre pôles d'activités : IP (ingénierie de proximité) ; systèmes et process ; automatismes, instrumentation, régulation, tout ce qui s'apparente à l'informatique industrielle ;

salle informatique (SI) et réseaux électriques (complexe) : clés en main et MOD (maîtrise d'ouvrage déléguée) pour IBM par exemple. *"Ce quatrième pôle pèse le plus lourd dans le chiffre d'affaires. Il faut faire en sorte que chaque activité génère du résultat."*

Cap Ingelec ne fait pas de maintenance. *"Elyo et Dalkia font l'exploitation de ces équipements."*

Autre activité : les salles informatiques. *"Ça nous plaît beaucoup. L'informatique est de plus en plus complexe. Les clients souhaitent être hébergés vers des centres sécurisés. Mais dans les salles informatiques, tout est en train de se reconcentrer. Des projets incroyables émergent à Paris : IBM, Neuf Cegetel, etc. Il y a tout un tas d'hébergeurs qui créent des salles avec des puissances colossales."*

Les résultats : En 2007, la société a réalisé 20 M€, avec une croissance de 25 % par an. *"Ça a dépassé les prévisions les plus optimistes mais je suis toujours prudent : plus l'entreprise grossit, plus elle est sensible à l'économie qui l'entoure."* Cap Ingelec devrait réaliser en 2008 entre 23 et 25 M€ de chiffre d'affaires (les marchés publics - CEA, Hôpitaux de Paris, Hôtel de la monnaie à Pessac, DGA, etc. - représentent 40 % du CA), pour 3 M€ de résultat d'exploitation attendu, avec 170 ingénieurs et techniciens en 2009. *"J'ai eu de la chance : j'ai eu des patrons qui étaient mauvais. Je dis souvent à mes collaborateurs que je me mets à leur place en me rappelant ce que j'ai vécu. Le turnover est quasi nul : il y a une âme dans cette entreprise, pas de langue de bois. Je mets beaucoup d'énergie à travailler sur l'interne, je discute beaucoup avec mes collaborateurs."*

Ressources humaines : *"J'ai toujours eu le sentiment que le développement de l'entreprise passerait par le développement de l'embauche de collaborateurs. Mais nous vivons dans un monde où la technique est très dévalorisée. Le frein dans notre société aujourd'hui, c'est l'embauche. On n'y arrive pas. On engraisse les chasseurs de têtes. Moi, je pars du principe qu'il y a des ingénieurs qui ne sont pas bien dans leur société : ils sont gestionnaires, ils gèrent des contrats de maintenance. Chez nous, ils font plus de technique. En Gironde, il n'y a pas une seule for-*

Au cœur du quartier des Chartrons, l'hôtel Mercure Cité Mondiale Centre de Congrès accueille vos séminaires de 10 à 300 personnes, et vos réunions jusqu'à 1000 personnes. Salons panoramiques - avec vue sur la Garonne - pour vos réceptions et banquets.

(parking public souterrain)



Mercure Cité Mondiale Centre de Congrès
18, parvis des Chartrons - 33080 BORDEAUX
Tél. 05 56 01 75 75 - Fax 05 56 01 75 16

